

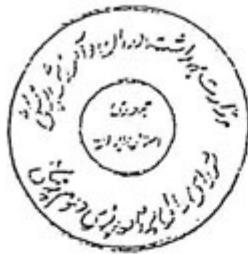
کد درس: ۵۰

نام درس: ارتباطات در سازمان های بهداشتی و درمانی

پیش نیاز: رفتار سازمانی OB

تعداد واحد: ۲

نوع واحد: نظری



### هدف کلی:

این درس زمینه را برای آشنایی دانشجویان با مفاهیم، اصول، فرآیند و نظریه های مختلف ارتباطات در سازمانهای ارائه دهنده خدمات بهداشتی و درمانی، عوامل مؤثر در برقراری ارتباطات در سازمان، راهبردهای لازم برای اصلاح ارتباطات، چگونگی برقراری ارتباطات در شرایط بحرانی و تضاد سازمانی، فواید ارتباطات گروهی و استفاده از مهارت های ارتباطی به هنگام ارایه خدمات بهداشتی و درمانی فراهم می کند تا بین وسیله مدیرانه بتوانند بهتر نیاز های انسانی افراد سازمان و دیگران را درک نموده و با آنها ارتباط برقرار نمایند.

### شرح درس:

این درس بر فرآیند، نظریه ها و روش های ارتباطات در سازمانهای ارائه دهنده خدمات بهداشتی و درمانی تأکید دارد و به منظور ارتقاء ارتباطات در بین دریافت کنندگان خدمات و خانواره آنها از یک سو واره دهنده خدمات و همکاران آنها، نظریه های موجود در زمینه ارتباط، روشهای مصاحبه، برقراری ارتباط بصورت گروهی، چگونگی حل تضادها و برخوردهای سازمانی، چگونگی مقابله با شرایط بحرانی، چگونگی برخورد با اصرارهای افراد سازمان، نحوه دفاع از حقوق ارائه دهنده خدمات و دریافت کنندگان خدمات با توجه به فرهنگهای مختلف آنها، زمینه را برای تقویت مهارت های انسانی فرد، گروه و سازمان فراهم می سازد.

### سرفصل دروس: (۳۴ ساعت)

- تعاریف، مفاهیم، اهمیت، نقش و جایگاه ارتباطات
- ماهیت ارتباطات در سازمان، نقش و جایگاه ارتباطات با توجه به سایر وظایف مدیر
- فرآیند ارتباطات و مدل های نظری ارتباطات
- انواع روشهای و نظریه های ارتباطات در سازمان (ارتباطات کلامی، رسمی و غیررسمی، ارتباط دیان افراد)
- موانع ارتباطات میان افراد و چگونگی غلبه بر آن ها، تأثیر عوامل محیطی بر ارتباطات
- ویژگی های ارتباطات مؤثر و چگونگی تقویت آنها
- روش های بهبود ارتباطات (تنش زدایی در مدیریت)

- شنود مؤثر زیربنای مهارت ارتباطی (تعریف، سبک های شنود، مهارت های شنود اثر بخش و...)
- ارتباط بین فرهنگهای مختلف (با تاکید بر صفات رفتارها و نقش های رهبری در سازمان)
- نحوه ارائه سخنرانی برای گروههای مختلف
- چگونگی برقراری ارتباط در شرایط بحرانی و تضاد سازمانی
- نفوذ و مهارت‌های لازم برای مذاکره
- برنامه ریزی ارتباطات درمان نگر (خودآگاهی، ارزش های فرد بیمار وارایه دهنده خدمت، نوع و نحوه مراقبت، صداقت و راستگویی، همدلی و احساس یگانگی، اعتماد به نفس، ایجاد حس اعتماد در دیگران، احترام متقابل)
- ارتباطات در روابط مراقبتهای بهداشتی (بیمار با متخصص، متخصص با متخصص، متخصص با خانواده بیمار و بیمار با خانواده اش)
- متغیرهای مؤثر بر ارتباطات (متغیرهای فرهنگی، جنس، عوامل اقتصادی-اجتماعی، سن، تجارب گذشته، وضعیت بیماری فرد و بحران، اندوه فرد و...)
- ارتباطات نوشتاری (مکاتبات اداری)
- سایر موضوعات مرتبط با درس

#### منابع اصلی درس :

1. Darley, Mark "Managing Communication in Health Care (Six Steps to Effective Management)". Bailliere Tindall, US, 2002. ISBN: 0702024139
2. علیزاده اقدم، رسول، « ارتباطات سازمانی ». آواز نور، تهران ، ۱۳۸۰ .
3. رضاییان، علی، « مدیریت رفتار سازمانی ». انتشارات سمت ، تهران ، ۱۳۸۰ .
4. جمعی از اساتید مدیریت، « ارتباطات سازمانی ». مرکز آموزش مدیریت دولتی ، تهران ، ۱۳۷۹ .
5. میلر، کاترین، « ارتباطات سازمانی رویکردها و فرآیندها ». ترجمه قبادی، آذر، سازمان مدیریت صنعتی ، تهران ، ۱۳۷۷ .

#### روش ارزشیابی دانشجو در حیطه های مختلف :

- 1- شرکت فعال در کلاس و انجام تکالیف
- 2- امتحان میان دوره
- 3- امتحان پایان دوره