

## گذ درس: ۳۹

نام درس: برنامه ریزی خدمات بهداشتی و درمانی

پیش نیاز: اصول و مبانی مدیریت

تعداد واحد: ۲

نوع واحد: نظری

### هدف کلی درس:

هدف از ارائه این درس آشنایی دانشجویان با مقدمات برنامه ریزی و روش‌های ارزشیابی در سیستم خدمات بهداشتی و درمانی و ارتقاء مهارت پژوهش کاربردی به منظور درک توسعه سیاستهای بهداشتی و درمانی و کاربرد آنها در برنامه ریزی بهداشت و درمان می‌باشد.

### شرح درس:

در این درس دانشجو ضمن آشنایی با مفاهیم تئوریک برنامه ریزی و فرآیند برنامه ریزی، تجزیه و تحلیل مسائل سازمانی وارائه راه حل و برنامه جهت رفع آنها، با اصول برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی در حیطه بهداشت و درمان آشنایی یافت، به نحوی که در خاتمه بتواند به عنوان یک عضو تیم برنامه ریزی در سیستم بهداشت و درمان فعالیت نماید.

### سرفصل دروس: (۳۶ ساعت)

- ۱- آشنایی با تعاریف برنامه ریزی (شناخت ماهیت برنامه ریزی، کمک به تعیین و دسترسی اهداف اولویت و تقدیم برنامه ریزی براسایر فعالیتها و....)
- ۲- آشنایی با نظریه ها و روش های اصلی برنامه ریزی
- ۳- آشنایی با فرآیند برنامه ریزی
- ۴- آشنایی با استفاده از سیستمهای اطلاعاتی برای تعیین و تجزیه و تحلیل مسائل روش های آینده نگری و فرآیند تعیین اولویتها و تخصیص منابع
- ۵- آشنایی با انواع برنامه ریزی
- ۶- آشنایی با اصول برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی در حیطه بهداشت و درمان
- ۷- اجزاء برنامه  
- رسالت (مأموریت) و هدف  
- اهداف کمی  
- استراتژی ها  
- سیاست های عمدۀ جزئی  
- رویه ها و مقررات  
- برنامه های عملیاتی (عمده، جزئی، حمایتی) بودجه.

#### ۸- مراحل تهیه برنامه

شناخت شرایط محیطی سازمانهای بهداشتی درمانی :

- مسائل جمعیتی

- عوامل اقتصادی

- عوامل حقوقی و قانونی

- عوامل فنی

- سایر عوامل

۹- آشنایی با اصول برنامه ریزی نیروی انسانی در خدمات بهداشتی و درمانی

۱۰- آشنایی با سیستم بهداشت و درمان، سیاستها و خط مشی های برنامه های بهداشتی و درمانی کشور

۱۱- آشنایی با اصول ارزشیابی وکترل برنامه های بهداشتی و درمانی

۱۲- سایر موضوعات مرتبط با درس

#### منابع اصلی درس :

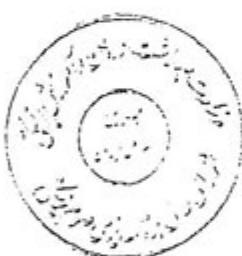
- ۱- طبیبی، سید جمال الدین، ملکی، محمد رضا، «برنامه ریزی استراتژیک»، انتشارات وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، تهران، ۱۳۸۲.

#### روش ارزشیابی دانشجو در حیطه های مختلف :

۱- شرکت فعال در کلاس و انجام تکالیف

۲- امتحان میان دوره

۳- امتحان پایان دوره



#### سایر منابع :

- ۱- آیت الله‌ی، علیرضا، «اصول برنامه ریزی»، چاپ سوم، مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۸۰.

- ۲- توفیقی، شهرام، «مفاهیم کلیدی در سیاست گذاری بهداشت و درمان»، انتشارات شهرآب، تهران، ۱۳۸۲.

- ۳- گرین، اندره، «اصول برنامه ریزی بهداشتی»، ترجمه عباری فردآذر، فربد، مقتدری، اعظم، بیضایی، گیتی بانو، غاشیه، تهران، ۱۳۷۸.